

## 2. Επιχειρησιακή Επιτροπή

Η Επιχειρησιακή Επιτροπή είναι μια δομή μικτής οργάνωσης τύπου μήτρας (matrix organization) η οποία διευθύνει ένα χαρτοφυλάκιο οριζόντιων δράσεων ανάπτυξης και λειτουργίας υπηρεσιών αξιοποιώντας προσωπικό από τις Διευθύνσεις, Τμήματα ή άλλες δομές της Εταιρείας.

Κάθε μέλος της Επιτροπής είναι επικεφαλής ενός διακριτού επιχειρησιακού τομέα αρμοδιοτήτων για το χαρτοφυλάκιο των δράσεών της.

Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος ο οποίος εγκρίνει κάθε απόφαση της Επιτροπής.

### 2.1 Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος προεδρεύει στις συνεδριάσεις της Επιχειρησιακής Επιτροπής και εισηγείται θέματα εκ μέρους της Διοίκησης. Εγκρίνει όλες τις αποφάσεις της Επιτροπής αφού λάβει υπόψη την γνώμη των εισηγητών και των μελών της Επιτροπής.

### 2.2 Μέλη – Επικεφαλής Τομέων

Κάθε μέλος της Επιχειρησιακής Επιτροπής είναι επικεφαλής ενός διακριτού Τομέα επιχειρησιακών αρμοδιοτήτων με οριζόντια ισχύ για όλες τις δράσεις του χαρτοφυλακίου και την ευθύνη της ανάπτυξης και εφαρμογής της αντίστοιχης τεχνογνωσίας και μεθοδολογίας.

Τα μέλη εισηγούνται για θέματα που αφορούν τον τομέα των αρμοδιοτήτων τους, συμπεριλαμβανομένων ορισμών αντικειμένων και στόχων δράσεων, ορισμών προσώπων σε θέσεις ευθύνης και θέσεων συνεργατών των δράσεων, επιχειρησιακών αποφάσεων στο πλαίσιο δράσεων.

### 2.3 Επιχειρησιακή Ομάδα

Το σύνολο του προσωπικού που ορίζεται σε θέσεις ευθύνης και στις συνεργαζόμενες ομάδες των δράσεων της Επιτροπής αποτελεί την Επιχειρησιακή Ομάδα κάθε μέλος της οποίας λειτουργεί βάσει κοινής μεθοδολογίας και διαδικασιών.

### 2.4 Δράσεις Ανάπτυξης και Λειτουργίας

Η Επιχειρησιακή Επιτροπή προετοιμάζει περιγραφή του αντικειμένου και των σκοπών των προτεινόμενων δράσεων οι οποίες εντάσσονται στο χαρτοφυλάκιο της με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Το χαρτοφυλάκιο δίνει έμφαση σε:

1. δράσεις υποδομής που υποστηρίζουν το υπόλοιπο χαρτοφυλάκιο και τις αυτόνομες δράσεις των Διευθύνσεων,
2. δράσεις που απαιτούν συμμετοχή από περισσότερες από μία Διευθύνσεις ή άλλες δομές της Εταιρείας,

3. κρίσιμες δράσεις που απαιτούν συμβατική διασφάλιση (SLA) ή επιχειρησιακή διασφάλιση για το δημόσιο συμφέρον.

Οι δράσεις για τη στελέχωσή τους ορίζουν:

- α. θέσεις επιχειρησιακής ευθύνης που διευθύνουν τις προσπάθειες της δράσης για την επίτευξη των στόχων της συνεκτιμώντας το σύνολο των σχετικών παραγόντων και συνθηκών,
- β. θέσεις τεχνικής ευθύνης που αναλαμβάνουν να κατευθύνουν και να εποπτεύσουν τις εξειδικευμένες εργασίες στο φυσικό αντικείμενο της δράσης και
- γ. θέσεις συνεργατών σε ομάδες που πλαισιώνουν τις θέσεις επιχειρησιακής ή τεχνικής ευθύνης.

Για θέματα της κάθε δράσης εισηγείται στην Επιτροπή ο ορισμένος υπεύθυνος χαρτοφυλακίου της.